

Projektmanagement - Ein Geschäftsprozess auf allen Ebenen

> TRAININGSANSÄTZE <

Christian Niederstätter

Tel: +43 664 9 130 140

Email: office@ctn-consulting.com

Juni 2011

PM-Ansätze auf allen Ebenen



MODUL 1 (3 Tage)

Grundlagen des Projektmanagements

Projektbegriff, Projektarten, das projektorientierte Unternehmen, prozessorientiertes Projektmanagement, Projekte – Projektketten-Programme, Projektlebenszyklus
Design Projektorganisationen, Projektbeauftragungs- u. Projektstartprozess, Projektkulturentwicklung, Projektkontext – Orientierung,

Planung der Projektorganisation

Projektorganigramm, Projektrollen (Aufgaben, Verpflichtungen u. Kompetenzen)

Planung der Projektleistungen

Ziele, Objektstrukturplan, Projektstrukturplan, Arbeitspaket

Prüfung des vorhandenen Vorgehens / Prozesses mit der „Theorie“

PRAXIS:

Organisation der Fallstudien
1. Aufgabe: Ziele, Kontext, Projektorganisation

MODUL 2 (3 Tage)

Terminplanung

Meilenstein-, Balken- und Netzplan, Schätzung von Zeitschienen und Projektdauer

Ressourcenplanung

Funktionen-Diagramm, Personaleinsatzplan, Engpassressourcenplanung

Projektkostenplanung

Ziele u. Zusammenhänge in der Projektkostenplanung, Kalkulationsschema, Projektkosten im Zeitablauf,

Projektfinanzmittelplanung

Zusammenhang von Kosten und Auszahlung, zeitlicher Anfall von Kosten und Auszahlung

Prüfung des vorhandenen Vorgehens / Prozesses mit der „Theorie“

PRAXIS:

2. Aufgabe: Balken- u. Strukturplan, Termin- u. Ressourcenplan

MODUL 3 (3 Tage)

Projektteam

Besonderheiten bei Teams, Teambildung,
Kommunikation im Team, Merkmale von (Spitzen-)teams, Spielregeln / Umgangsformen
Kickoff-Meeting

Führung von Projektteams

Besonderheiten bei der Führung von Projektteams
Entscheidungen im Team treffen

Kommunikation im Projekt

Projektmarketing, Interne / externe Kommunikation,
Zielgruppen

Konfliktmanagement

Ausgangspunkte für Konflikte, Ebenen eines Konflikts,
Gewinnstrategien,

Management von Projektkrisen

Krisen – Nicht-Krisen, Ursachen, Krisenbewältigung,
Szenario-technik

Prüfung des vorhandenen Vorgehens / Prozesses mit
der „Theorie“

PRAXIS:

3. Aufgabe: Kosten im Projekt
Team- u. Kickoff-Planung

MODUL 4 (3 Tage)

Risikomanagement in Projekten

Risiko versus Diskontinuität, Analyse,
Vermeidungsstrategien und -maßnahmen,
Vorsorgemaßnahmen,

Projektcontrolling

Evolution und Revolution in Projekten, Ziele,
Controlling-Zyklus, Betrachtungsobjekte,
Earned Value-Analyse,
Leistungsfortschrittsmessung, Fortschrittsbericht,

Projektabschluss

Situation, Ziele u. Gestaltung des Projektabschlusses,
Methoden, Leistungsbeurteilung in Projekten

Vorbereitung auf die Zertifizierung

PRAXIS:

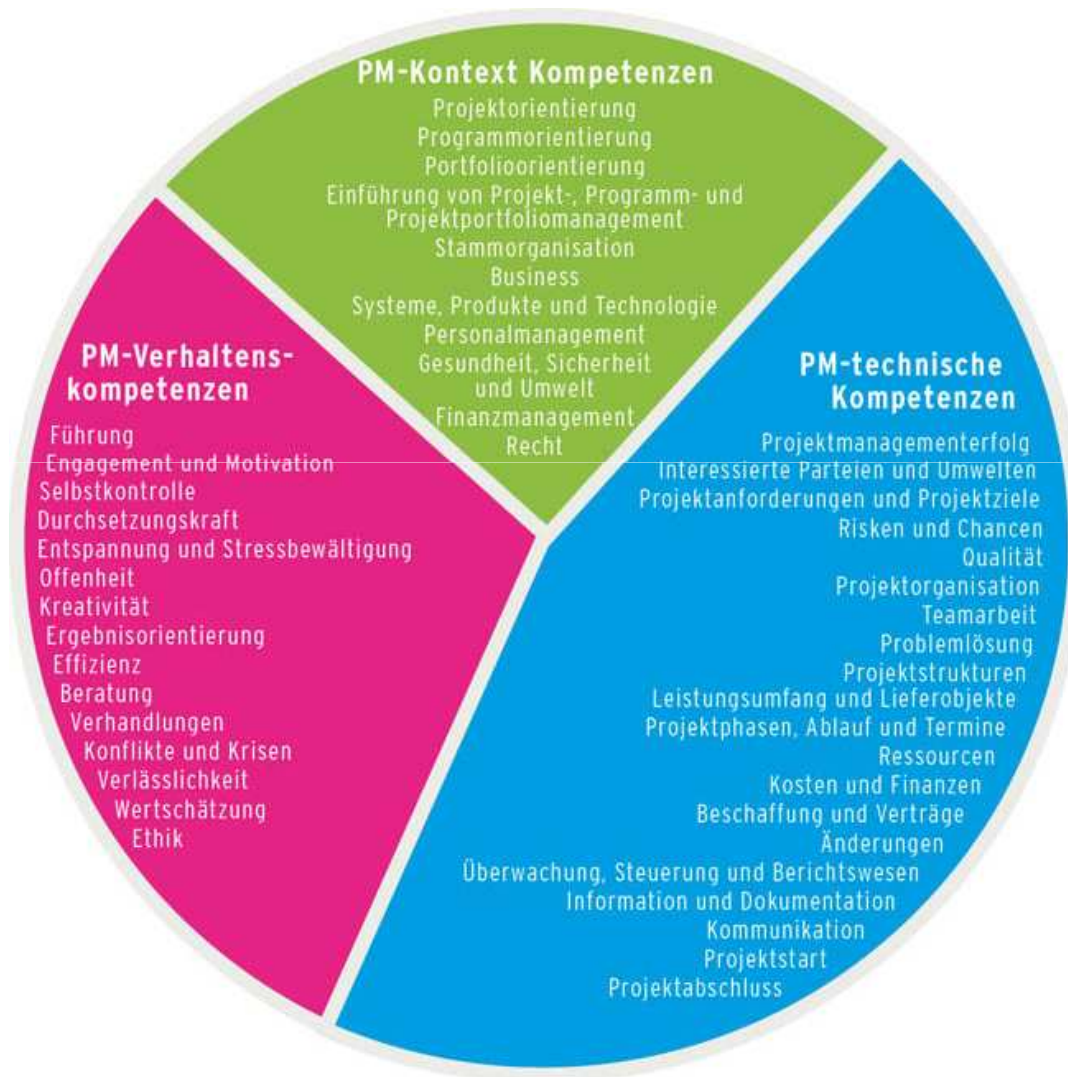
Risikoanalyse
Vorbereitung der Projektpräsentation

Mögliche Zertifizierungs-Levels:



Die PM-Zertifizierungen von pma sind durch IPMA – International Project Management Association – validiert und werden daher international in über 40 Ländern (Europa, Nord- und Südamerika, Asien und Afrika) anerkannt.

<http://www.p-m-a.at>



Ausbildung und Beratung im Projektmanagement müssen alle Kompetenz-Elemente abdecken, da nur das Zusammenspiel nachhaltig die Projekterfolge sichert.

Glücklicherweise gewinnt der Fokus auf die Sozialkompetenz immer mehr an Bedeutung, sodass der Mensch und seine Fähigkeiten zum zentralen Erfolgsfaktor in Projekten wird.

* ICB Kompetenz-Auge von der PMA (<http://www.p-m-a.at>)